

# **DEKADAKO RODLJARIPASKO RAPORTO**

Faktorura vašo baxtagor vaj bibaxtagor ki inkluzia e Rromengi

Majo 2014



# **DEKADAKO RODLJARIPASKO RAPORTO**

Faktorura vašo baxtagor vaj bibaxtagor ki inkluzia e Rromengi

**Majo 2014**

*Štampime katar*

**Sekretariatoski Fondacia vaši Dekada e Rromane inkluziako**

Terez krt 46, 4th floor

1066 Budapest , Hungary

Tel: +36-1-411-1325 | Fakso: +36-1-411-1326

<http://www.romadecade.org/>

Kodi publikacia si kerdi e finansienge dende dumesa katar i Fondacia Putardo Amalipe thaj i Programa vašo barjovipen ke Uniime Nacie. O saikeripen kodole publikaciako si jekhutni obligacia e auktorengo thaj ani nijekh čipota na sikevel thaj na ikerel e poze save so isi kodolen so den finanziako dendo dumo.

*Editorura*

Aleksandra Bojadžieva, Robert Kushen

*Konsultantura save dende dumo*

Adriatik Hasantari, Albania

Dimitar Dimitrov, Bulgaria

Sanela Bešić, Bosna thaj Hercegovina

Ljubomir Mikić, Hrvatska

Edita Stejskalova, Čehiaki Republika

Gabor Hera, Hungaria

Ajet Osmanovski, Makedonia

Tatjana Perić, Montenegro

Eniko Vincze, Romania

Osman Balić, Serbia

Marek Hojsík, Slovakia

Pedro Aguilera Cortes, Špania

Design: [www.foszer-design.com](http://www.foszer-design.com)

© 2014 katar Sekretariatoski Fondacia vaši Dekada e Rromane inkluziako

Sa e čačipena si leljarde. Nijekh kotor kodole publikaciatar našti te ovel reproducirisardo, arhivirisardo ano sistemo vaj pale te ovel legarkerdo ani savi te si forma vaj save te si resursoja, bizo te ovel rodimo dendo vast katar o ikalutno.

ISSN

## **SAIKERIPEN**

<b>SAIKERIPEN.....</b>	<b>1</b>
<b>DEKADA VAŠI INKLUZIA E RROMENGI 2005-2015.....</b>	<b>3</b>
<b>ANGLOVAKERIPE KO DEKADAKO RODLJARIPASKORO RAPORTO.....</b>	<b>4</b>
<b>LABARUTNE E PROKTONGO VAŠI RROMANI INKLUZIA.....</b>	<b>7</b>
<b>TEMELISARDO THAJ BARE DŽANLIPASKO INVOLVIRIPE E RROMENGO .....</b>	<b>11</b>
<b>DIZAJNIRIPE E RROMANE PROKTONGO VAŠI INKLUZIA .....</b>	<b>14</b>
<b>IMPLEMENTIRIPE E RROMANE PROKTONGO VAŠI INKLUZIA.....</b>	<b>18</b>
<b>AVRALUTNE FAKTORURA.....</b>	<b>22</b>
<b>MANADŽMENTO E RESURSENGO, FINANSIRIPE .....</b>	<b>24</b>
<b>REZIME THAJ AGORUTNE TERMINANTE.....</b>	<b>27</b>



## DEKADA VAŠI INKLUSIA E RROMENGI 2005-2015

### Deklaracia e Dekadaki vaši inkluzia e Rromengji 2005-2015

Mangindo te barjara o impulse katar i konferencia ano 2003 berš, "E Rroma ani buxljadi Europa: Aver gindipa vašo avutniped", das amenge obligacia so amare governura ka keren buti ano drom e eliminiripasko e diskiriminiaciako thaj phandipe e bišukar putarde bijekhipa maškar e rroma thaj sa e aver ani jekh them, sar so si kerdi i identifikacia ane amare Dekadake Akciake Planongo.

Mangas te sikava so o berša 2005- 2015 ka ovel Dekada vaši inkluzia e Rromengji thaj das amenge obligacia ano sa te das dumo thaj sahno participiripe e naciononalnikane romani hedipangi ano resipe e resarinengo save so si e Dekadke thaj te sikava o anglipe prekal o mežure e rezultatengo thaj diklaripe e nakhle butjako savi ka ovel ki implementacia e Dekadake Akciake Planongo.

Akharas thaj sa e aver themen te len than ane amare mangipa te keras buti.

Sofia, Bulgaria, 2 februaro2005

Dekada vaši inkluzia e Rromengji 2005-2015 ("Dekada") si politikako angažmano e eropake governongo vašo lačharkeripe e socio-ekonomikane statusesko thaj e socialnikane involviripasko e Rromengo. I Dekada si maškarthemutni iniciativa savi so pašarel e governon, maškarthemutnen , governikane thaj civilnikane organizacien, lelo thaj o rromano civilnikan amalipe, te šaj te ovel sigutno anglunipe kori lačharkeripe e šukar situaciako e rromengji thaj te ovel dikhli sar anglipe ko jekh transparentnikano thaj mežurikano čhand. I Dekada kerel fokusko ke prioritetnikane ranika sar so si: sikljovipe, butjarnipe, sastipe thaj kheripe, thaj del obligacia e governonge te len ko dikhipen e klidarde pučipia e čororipasko, diskriminaciako thaj gender integracia.

Aktuelnikane thema- dženja ki Dekada vaši inkluzia e Rromengji si Albania, Bulgaria, Bosna thaj

Hercegovina, Kroatia, Čehiaki Republika, Hungaria, Makedonia, Montenegro, Romania, Serbia, Slovakia thaj Špania.

O planiriipe e Dekaako si legardo katar o Maškarthemutno vastaripasko komiteto (MVK=ISC), savo si kerdo katar e prezententoja save prezentirinen e governon, romane organizacien, maškarthemutne donatoren thaj aver maškarthemutne organizacien. Kori agor e 2006 beršesko, o MVK andje solucia vašo formiripen Dekadako sekretariato ani Budimpešta, Hungaria, savo so direktikane ka del dumo e Prezidentipasko e Dekadako.

### DEKADAKO RODLJARIPE

Sar so si vakerdo ani Dekada vaši inkluzia e Rromengji 2005-2015 thaj lake dende butjenge, e Sekretariatoski Fondacia vaši Dekada e Rromane inkluziako (Dekadako sekretariato) si privatnikani fondacia savi si fundisardi katar i rig e Fondaciaki Putardo Amalipe (FPA=OSF) te ovel čekatuno lokhipasko badano (organo) e Dekadako vaši inkluzia e Rromengji 2005-2015. Vov trubul te del dumo e butjake ko beršesko rotiriipe e Nacionalnikane Prezidentipasko e Dekadako. Sar buxljadi buti sit haj o beršesko transfero e džandipasko, praktikane džanipasko thaj i iniciativa maškar e prezidentipa thaj uzal kodova lačharel i koordinaca ke sa jekhethaneske aktivitetongo. Vov anel thaj kontinuiteto e dekdake thaj kerel buti sar arakhutno e informacinego thaj e džanipaske vaši Dekada.

E Dekadako rodljaripe phandel panda mapiripe e proektongo ane fremoja e Dekadako vaši inkluzia e rromengji 2005-2015, analiza e legaripasko thaj e butikeripasko e proektonca thaj o arakhipe informacie thaj deipe konsilipe e Dekadake vaši inkluzia e Rromengji 2005-2015 partneronge ke proekt praktike vaj enge elementura save so anen vaj na den realiziripe e resarinako e Dekadako.

## ANGLOVAKERIPE KO DEKADAKO RODLJARIPASKORO RAPORTO

Akava raporto si rezultato katar e Dekadako rodljarpasko raportosko proekto. Isi les resarin te ovel sar dromaripasko sikavipe vaše sa e akteroja save keran buti ki inkluzia e Rromengi ano proceso e dizajniripasko, implementaciako thaj monitoringosko e butjengo save so sas kerde thaj sas phare, thaj o arakhipe rekomenzacije vaše faktorura save ka šaj te den asaripen ke rezultatura lenge proektoske ko jekh pozitivnikano vaj negativnikano čhand. Ano raporto nane phandli I lista kodole fakturengi; kodova si lista katar e labarutne deipa godi savi avel ko than e lilesko savo so ka del instrukcie. Kodova si instrument vašo sikljovipe save so si barjarde ano thavdipe e beršengo, lungo nakhle vaxtesko/vramako butikeripe vaši inkluzia e Rromengi so sas ane fremoja e Dekadake.

Šaj majšukar deipe godi sar aktero ani inkluzia šaj te ovel kodova so nane magikani ranik vašo apeliripen sar te ovel avipe dži inkluzia. E intervencie adhinen katar o čačutno konteksto, majbut ki faktikani situacia sakone individualcoske save si labarutno, ani kombinacia e kompleksnipasa katar socio-ekonomikane, politikane thaj kulturake trujalipa. I Buti si lungo thaj phari, kerdi panda phareder katar e negativnikane poze katar e manuša save so si mažoritetu premal e Rroma.

Thaj uzal kodola phare butja save so si kerde dži akana ane fremura e Dekadake thaj aver iniciative vaši inkluzia e Rromengi, i inkluzia si panda durutni resarin. Adjaar, kodoleske nane šajutno te ovel vakerdo vašo proekto save so kerdja buti ano sa thaj dendja varesavo rezultato. Kodoleskar šajutno si numaj te ovel kerdo lav vaše projektura save so kerdje varesave lačhipa kori resarin savi anel inkluzia e Rromengi thaj e projektura save so na dendje vaj na sas kodobor baxtagorale sar so sas planirime. Jekhutno thaj sajjalo klasificiripe sar lačhe thaj bilačhe praktike našti te oven kerde; bareder kotor e projektndar save so dendje buteder ani inkluzia e Rromengi khuven pumen e dureder butjenca save so ka šaj panda te den dumo, thaj bareder kotor e projektndar save so na sas len baxtagor numaj sas len varesave pozitivnikane elementura. Anglo Dekadako rodljarpasko proekto, na sas depo savestar šaj sas te oven dikhle e projektura save so si kerde ane fremoja e Dekadake. Kodoleske o jekhto phird sas te ovel kerdi mapa kodole projektongi thaj te ovel kerdi baza evidentongi vaše projektura save sas vaši inkluzia e Rromengi. Kodova sas kerdo dende dumesa e metodasa savi sas anavesa iveski golni metoda: e direktikane partnerura e dekadake (nacionalnikane koordinatoroja ano sakova governo save so len than, partnerura save si aktivnikane ane fremoja e Dekadake thaj e maškarthemutnecivilnikane organizacie) save so dendje informacie e projektonge save so sas kerde vaj savenge sas von minsale kaj si kerde. E informacie vašo 314 projektura katar e 12 phuva save so si participantura ani Dekada sas khedime thaj si akana sar depo ano internet. Kodoja baza e evidentongi ani nijekh čipota nane agordi thaj kodoleske šaj te vakera so nane definicia kodoleske so si proekto save si ano fremo e Dekadako thaj dži varesavo than von si

dujegodjenje. I baza e evidentongi lel thaj e proektura save so den fokus ke Rroma ane thema save len than ani Dekada, kerde si ano vaxt e Dekadako, katar I rig e partnerongi e Dekadake thaj ane fremoja e Dekadake (prioriteto thaj adjaar vakerde cross-cutting ranika). Praktike save so sas khedime prekal o mapiripe e praktikengo sas moljarde vašo lengo deipe dumo ane resipa e resarinengo e Dekadako. Kodoleske šaj te sikava e labarde indikatoroja:

1. Tinkjardo o averipe maškar e Rroma thaj e na-Rroma/Gadje (uzal e subjektivnikane vaj objektivnikane mežuripa)
- 2 O nivelo e involviripasko e governosko, sar čekatuno obligaciako aktero vaši inkluzia e Rromengi.
3. Participiripe e Rromengo.
4. Nivelo e institucionalnikane inkorporiripasko ani praktika.
5. Konekcia e prioritetongo ani Dekada thaj adjjar vakerde cross-cutting ranika.
6. Geografikano učhardipen.

Kodoleske so sa e indikatoroja na sas jekhe baripasa ane fremoja e Dekadake palo “pharipa” si dendo faktoro sakone latar. E khedime proektoja sas moljarde katar kodola indikatoroja.

E proektoja sas khedime ane fremoja e Dekadake rodljaripaske thaj isi len procentikani mol katar 16 punte (katar majbut 30). Kodova sikavel so e proektoja ano fremo e Dekadake sas lačhe kana vakeras vašo disavow anglipe e resarinengo kori lačhipe, numaj thaj nane majlačhe te šaj te ovel kerdo čačutno averdipe savi so e participantura ani Dekada dende pumenge obligacia so ka keren ane fremoja kodole iniciativake.

O kompariripen e ververutne indikatoreng, leipe than e Rromengo isi les majbaro procentipe ano akava rodljaripe thaj vakerel so lengo leipe than ano proketikano ciklus si but baro. Kodova sikavel so o principio “Khanči e Rromenge bi e Rromengo” si o majbarop baripen ani Dekada thaj si majbare baxtagoresa promovirime. Isi thaj panda than vašo lačharipe, kodoleske so thaj kodole indikatore isi procentipe katar 3,5 punte (katar maksimum 5).

O aver majbaro procentipe katar e indikatoroja si: geografikano učhardipen (2,9 punte, thaj si dende učeder mola ke proektura save sikaven buxlede geografikano učhardipen, sar thaj prekal e granicake asaripa) thaj e prioritetura e Dekadake ani adjaar vakerdi cross-cutting ranika (2,4 punte, pobuter punte si dende ke proektura save so si bareder proektonca ane cross-cutting ranika). Akava sa anel so I Dekada, prekal e proektura save so oven kerde ane lake fremoja, dži varesavo digro, kerdja te ovel promoviripe e butjako vaši inkluzia e Rromengi thaj

katar lokalnikano nivelo dži nacionalnikano nivelo (a dajekh far thaj e prekal granicenge efektoja) thaj te ovel kerdo dureder barjovipe ki buti savi nane te del ekskluzia buxleder.

Majbilačhe molarde indikatoroja si ano nivelo e involviripasko e governongo thaj ko nivelo e institucionalnikane involviripasko e praktikengo ke proektura (2,1 thaj 2,3 punte ano procentipe, ke digroja katar o respektiviteto)

Kodola sikavdipa sikaven so e governoja na den sa pestar te keren inkluzia e Rromengi thaj kaj o politikako keripe buti ko učeder nivelo savo so sas dendo ani Deklaracia e Dekadaki panda nane kerdi sar čačipen vaj sar praktika. E resarinasa te ovel kerdo čačutni inkluzia, trubul e governostar bareder angažmano, institucionalnikano baredr butikeripe te šaj te xulen e lačhe praktike sar obligativnikane. I inkluzia našti te ovel kerdi thaj dendi sar rola numaj e themenge civilinikane organizacienge thaj e maškarthemutne organizacienge saven isi limitirime resursoja thaj šajipe.

E Dekadako rodljaripasko proekto pala kodova dikhla thaj xoreder ani praktika vašo involviripe e Rromengo savo so sas kerdo ane fremoja e dekadake thaj kodova majbut te šaj te oven xaljovde e faktorura save so dena amen dikhipe ko džaipen angle vaj keren pharipa ani distribucia e informaciengi dži avera.

Isindor kodova ano dikhipe, 42 proektura sas alusarde thaj si kerdi lenge xoreder evaluacia. Ano alusaripe sas phandle e proektura saven sas učo, maškarutno thaj xarno rezultato katar o molaripe. Ano kodova dikhipe sas phandle thaj e proektura katar e vverver prioritetnikane ranika thaj saven sas vverikane resipa. Sakoja evaluacia sas kerdi kodolesa so sas kerde intervju e implementatorenca, labarutnenca, potencialnikane labarutnenca, partneronca thaj aver interesnikane riga katar o sakova proekto thaj kodova katar akala aspektura: 1) relevantnipa; 2) efikasnipa; 3) efikasnipa ano produciripe e planirime rezultatongo; 4) asaripe vaši inkluzia e rromengi ani adekvatikani ranik; 5) dureder ikerdipe; 6: aver asaripaske faktorura. Kodova raporto sikavel thaj e dikhle butja thaj e rekomendacie save so ikljoven kodole analizatar.

O raporto si strukturirime ano pandž čekatipa. \Sakova čekatipa dela generalnikane rekomendacie, xramovipe e dikhispaske, ulustracia e dikhipasko vašo labaripe e čačutne misalengo ko proekto (save so ikljoven ane tekstoske kutie) thaj rezime. E proektura save si dende thaj molarde ano Dekadako rodljaripe nane klasificirime sar baxtagorale vaj bibaxtagorale, lačhe vaj bilačhe. Amaro mangipen sas n ate oven vakerde sar došale vaj bidošale, numaj te labaren e akanutne proektura save so šaj te oven siklajvne thaj te oven lačheder ano avutnipa. Kodoleske e proekt misala na trubul te ikeren ano peste ekspliknikane detalura save so ka keren lenge identifikacia savi so ka del diskusia lenge. Kadala ilustraciakе praktike naj ikaldipa/ekscepсia, numaj si tipikane ane buteder čipote.

## LABARUTNE E PROEKTONGO VAŠI RROMANI INKLUIZA

**Intervencieng saven ka ovel resaripe te ovel inkluzia e Rromeng, but si bare džanlipastar te ovel resli thaj te oven involvirime late ko adekvatikano čand e labarutne premal lenge halia, trubutnipa thaj rodipa.**

Sar so si dikhlo ano nekobor molarde proektura, majšukar čand te ovel avipe dži labarutno si o resipe thaj kodova sar e agentura te aven dži e potencialnikane labarutne thaj te keren ano horipe diskusia vaši lengi situacia thaj e lačheder anglipe e proektongo so von den. Kodola praktike na trubul te oven labarde numaj sar reklama vašo proekto numaj thaj sar o dikhipe savo lenge trubutnipe trubul. Kodova si majlače te oven involvirime e potencialnikane labarutne e proektoske (kodoleske ka ovel vakerdipe pobuter ano avutno čekatipe). E informacie save so e potencialnikane labarutne trubul detalnikane thaj haljovdo te oven šajutne sit e ovel len informacia bašo lengo leipe than. I diskusia trubul te ovel realnikani vašo šajutno asaripe ko proekto – gin e proektongo ano rodjaripe kerdja xoxavne adžikeripa thaj frustracie maškar e labarutne vašo bišajdipe te ovel čačikano o impakto.

E kriteriumoja vašo alusaripe e labarutnengo trubul te oven adekvatikane dizajnirime – ko temelo e situaciako thaj e trubutnipango e potencialnikane labarutnenje Rromenge. Butvar došalipe isi kana o kriterumo si kana oven kopirime e programe katar e but pašutne programe save so si kerde e na-Rromenge thaj kodova šaj te ikalel katar o prtipiripe e Rromen. Te si o proekto ano sa deciziasa te arakhel solucia e problemoske, kodova trubul te del o jekhto šajdipe

vašo kodola save so trubul te len adava so si lenge majanglal dendo, vaj vov trubulas te del ekscepcia kodolenge save so našti te pheren e kriteriumia thaj te ovel len labardipe katar e proektura. Ani aver čipota, o trubutnipe te ovel andi decizia ko pučipe savi si phandli e kriteriumenca na trubul te ovel bisterdi. Ane but čipote, thaj kodova kana e kriteriumoja sas kerde te ovel osiguroe so ka len than but Rroma thaj lenge trubutnipes, e proektura na astaren baxtagor thaj aven dži kodola savenge majbut ovel vakerdo kaj si “majčorore” vaj “avrial e resipastar”. Misal kodoleske si kana uzal so isi khereske kreditura von na aven dži o kher saveste ka garaven pesko šero. O resaripe si panda popharder kana

Jekh proekto ani savo so del kreditura e manušenge save nisi purane pokinipa vaši elektrika si dromardo kori kodola save si ano formalnikane butikeripe; thaj isi jekh tikno gin save so na pheren kodola kriterie, thaj uzal kodova so varesave manušen isi love kober so trubul te pokinen o kredito. Jekh proekto ano Montenegro dela phirnipaske kursoja numaj e manušenge save agordje fundavni škola. Kodova ikalel katar o proekto bute manušen Rromen save si potencialnikane labarutne thaj ikalel katar i participacia ko proekto.

Ano jekh katar e proektura ani Hungaria saveste sas resaripe katar vudar dži vudar te šaj te ovel reslo e labarutne te xošinen so e implementatoron isi thaj nakhen jekh vaxt/vrama ano sakova kher, sar mežura e arakhipasko katar o bipatjavipe kaj varesave manuša si bareder a varesave si tikneder thaj kaj saren isi jekh labaripen katar o proekto.

I sub-populacia mangel te sikavel peskoro impakto ko putardipe vaj finansiero vašo baro digro e bibaxtagoresko. Von majbut sar marginalizirime thaj ano kodova procento te vakeren vašo lengo arakhipe solucia lenge pharipange/problemene thaj von kodoleske džan dureder thaj lungo vaxt/vrama thaj kodolesa sa kodova ovel sa popharder thaj kučeder. Majbaro problem si kana si o dikhipe kodoleske so isi jekh resipe savo so anel e manuša te oven "juristikane bidikhle", thaj isi panda manuša save si bithemutnipasko, saven panda nane than dživdipasko savende isi legalnikane dokumentura vašo terminirime lokaliteto/than, kodola so si bi biande listongo vaj aver dokumentacia, vaj pale manuša save so anšaldjoven katar I administrativnikani evidencia vaj pale save te si aver butjatar. Kodova trubul te ovel dikhlo thaj si but trubutno te ovel dikhli kodoja kategoria e manušengi ano sakova jekhutno proekto thaj von trubul te oven manuša save so si ani inkluzia.

**Proekto ani Kroacia isi les resaripe te del socialnikane servisoja e Romenge thaj del len servisoja khereske, transport dži e objektoja savende len socialnikane servisoja, volonteroja save den len dumo thaj av. thaj ano thavdipe e angažiripasko ane aktivitetura.**

E tenzie thaj e frustracie šaj te oven kerde maškar e potencialnikane labarutne, majbut kana isi proektura saven so isi limitirime resursoja, thaj kodolesa von na den ansvero ke rodipa save nisi e manušen. Kana isi kodola situacie e labarutne e proektoske šaj te oven ano jekh kondicie sar kodola but so nane labarutne e proektongo, thaj save so anen o gindipe kaj i frustracia ano rromano komuniteto. O transparentnikano thaj obligaciako proceso e selekciako, kana isi thaj leipe than e manušengo saven so isi intereso šaj xari te tiknjarel vaj gudljarel kodova pharipa, numaj majšukar solucia sit e ovel osigurime bareder gin e manušengo save so ka del o proekto thaj ka del ansvero ke lenge rodipa.

Thaj adjaar si but bare džanlipastar te ovel osiguripe e asaripaske mežuripasko thaj e sigurnikane garancie vaše labarutne te šaj te ovel osiguripe ko realiziripe e proektosko. Misaleske, kodova nane te šaj te ovel kodobor baro thaj te anel xramovipe sa ečhavene ani škola te osigurinel lengo avipe thaj aktivnikano participiripe. E mežure e čhavene save so si kerde ten a ovel bilačho dikhipe upral lende, maripe, bitolerancia vaj diskriminacia šaj te ovel trubutni. O gin e molarde proektongo ano disavo dikhipe ka del sigurnikane garancie so ka oven kotor save so anel ko than e proektosko thaj ka legarel e čhaven dži lengere khera, majbut e čhajen. Šaj akava si trivialnikano thaj bitrubitnipasko, numaj te šaj te len than e čhave ano proekto bute Rromenge si trubutno. Kodova majbut isi trubutnipe vašo proekto te šaj te oven arakhle stimulacie vašo participiroe, thaj kodova majbut kana isi čipota e labarutnenje savenge trubun ničale

"I tenzia savi so anel bilačho dikhipe vašo "proekto e kiše grupengo" mamuj "proekto e Rromenge" sar thaj i politikani manipulacia ko konteksto e sakodiveske jekhethaneske dživdipaske si bareder numaj so šaj te anel disavo arakhipe solucia... E ...[Rroma] majbut si čhivde ane grupe e "kiše grupende", džikaj sare vakeren vašo faktro so e Romen isi labaripe katar o baro gin e proektongo... vakerdipe vaši evaluacia e proektoski ani Rumunia.

aktivitetoja, sar so si kodola so si ki biformalnikani ekonomia, savo so ka del limitirime hanika e lovenge e familienge.

Nekobor katar e molarde proektoja si anglodikhle vašo eksplisitnikano, numaj na thaj ekskluzivnikano dromaripen vašo jekhipen.

O averdipe maškar lende dujende si so o jekhto, so e Rroma si resaripe, numaj na kerel ekskluzia e na-Rromengo, a o dujto si so o resaripe si ki generalnikani populacia thaj anel osiguripe kaj anel adekvatikano resipe vaše Rroma. Trubul te ovel dikhlo kodova e solucienza save so ka anen diskusia vašo u upre vakerde kriterie. Ane sa, numaj ano jekh katar e proektura savende sa e resipa sas molarde pozitivnikane – sar resipa vašo baxtagor sas rekomedirime proektura save so ka keren inkluzia e Rromengi. Ano jekh kote isi eksplisitnipe, numaj na thaj ikaldipasko resipe si kerdipe saveste isi disatisfakcia e labarutnengo, a kodova si palpalunipe katar e darhiale maškarpeske bitoleriripe thaj tenzie. Ane kodola čipote e sigurnipaske garancie thaj e lače informacie e labarutnenge si ulavdipaske bare džanlipastar.

E proektura saven so isi resipe te oven ano lende thaj e Rroma thaj e na-Rroma ano jekh than si molarde sar but pozitivnikane ano procentipe. Sar klarifikacia – e proektura saven so isi resipe

**Proekto ano Montenegro save so sas resaripe te ovel socialnikani integracia maškar e terne našle manuša sas kredo te ovel 20 labarutne rromane čavenge- a agordja 130 čavenga, thaj Rroma thaj na-Rroma. E na-Rromane čhave avile ano proekto pašeder kodoleske so sas lenge atraktívno. Von sas ani interakcia e rromane čavenga, a sar rezultato kodoleske sas tiknjardi I distance maškar e Rroma rhaj e na-Rroma.**

te oven e Rroma thaj e na-Rroma na den baro sigurnipe so e Rroma thaj e na-Rromaka oven ano jekh sigurnikano thaj kontrolirimo trujalipe thaj kodova resipasa savo so si anglal dikhlo thaj ka anel relacie maškar lende. Kana si kredo kodova mangipe, e resultatura si bareder. But si bare džanlipastar te ovel akate vakerdo, sar komponenta Šaj te anel tenzie thaj konfliktura, numa kodova na trubul te dekuražinel e aktoren save mangen inkluzia – mamuj kodoleske, kodova trubul te ovel nota so ka del informacia kana ka ovel kredo o proektiripe.

Kuražesko arakhipe e evaluaciako si so paše 90% katar e dikhle proekturendar keren majhari jekh katar e vakerde pozitivnikane aspektura saven so isi resipe dži labarutne e proektongo. Numaj, nane nijekh proekto savo so astarel sa e pozitivnikane elementura. Ano 36% katar e molarde proektura dikhle si pharipa save so sip handle paše dži e resipasa dži labarutne.

Resipe (kriterium e alusaripasko, čandipasko metodo thaj av.) trubul te ovel kulturasa thaj gender senzitivipasa. Kodova aspekto si kredo but hari ane procentime proktura, numaj nane vakerdo sar artikulacia. O kulturnikano thaj gender senzitivipe ani praktika anel labaripe e čhibasa katar I resipaski grupa, o thanaripe e aktivipango, a kodova anel našipe katar e dupliripe e tradicionalnikane vaj religiake čipotencia, e tradicionalnikane uravipasa vaj aver kulturnikane vaj genderikane rodipanca.

Ano jekh katar e projektura ani Bosna thaj Hercegovina o resipasko gin nane pherdo ano sa, kodoleske so e Rroma ano baro gin ikljoven katar kodoja them te šaj te arakhen lačheder dživdipaske kondicie. Patjas so e inkluzivnikane projektura ka den dumo te ovel činavipe thaj prevencia kodole situaciake, numa e aktorura trubun te oven minsale vašo kodova šajipe. Kodoja situacia šaj te ovel kerdi katar buteder rezonura, uzal e socio-ekonomikane kondicie, politikane kondicie, elementarnikane pharipa, dušmanipe katar e mažoriteto, thaj av. I evaluacia na del rekomendacia sar te ovel kerdipe te isi amen asavki situacia, numaj e šajutne opcije šaj te oven: phandipe e proektosko, tiknjaripe e proektosko, te oven dikhle e rroma dureder (eventualnikane te ovel kooperacia e relevantnikane inkluzivnikane akteronca ani lengi destinacia) vaj kombinacia sa akale opciengi.

## TEMELISARDO THAJ BARE DŽANLIPASKO INVOLVIRIPE E RROMENGO

**Baxtagorale inkluziaké proektoske savoe isi resaripe e Rroma, trubul von te oven involvirime ane sa e faze e proektoske, a lengo angažmano trubul te ovel šukar gindime thaj efektivnikano.**

*[Bizo pherdo participiripe e Rromengo], o Themako Školako inspektorato, sar misal, nane nisar te kerel motivacia vaj te del raporto vaše čipote kana isi školaki segregacia, mukhipe e školako vaj e čačipaske rezonura kana e čhave na aven vaj nane len resipe ko sikeljovipe. Dureder, von nane te oven ano šajipe te keren identifikacia thaj osiguripe e socialnikane kondicienge save so si trubutne vaši školaki participacia” – vakerdipe katar i evaluacia e proektosko ani Rumunia, saveste sas resipe te ovel participacia e rromengi, numaj agordja palo proekto.*

katar e mangipa save so na trubul te oven sa šajutne, numaj prekal putardi thaj čačutni komunikacia kana e manuša si kote te keren diskusia thaj te šunen, e kompromisoja si bare šajipasa te oven kerde. Avere rigatar, ane but čipote, I komunikacia kodole digroste si phari kodoleske so nane maškarpesko haljovipen thaj bipatjavipen, a dajekhvar isi kombinacia kana nane kapaciteto e potencialnikane labarutnengo te keren artikulacia peske pharipange thaj nanipe kapaciteto e agentongo te haljoven ano sa i situacia.

Thaj adjaar si bare džanlipastar te oven involvirime e Rroma ano proceso saveste šaj te anen decizie, kodoleske so kodova šaj te ovel klidardi rola vaše baxtagorale rezultatoja (thaj te na džan e resursia ki balval). Kodova si lačhe e Rromenge kodoleske so o zuralipe anel: džanipe kodoleske sar sa funkcionirinel, keren relacia avrial e komunitetostar thaj vazden peske kapacitetoja vašo participiripe.

Numaj bezeħaske, I evaluacia avili dži but hari

E Rroma trubul te oven involvirime ano proekto katar o starto/šird dži agor e inkluziaké proektosko. Majšukar čhand si ano starto te ovel rodime katar o rromano komuniteto te vakerel vaše pharipa thaj te šaj te del solucie sar von te oven nakhavde. E manušen šaj te ovel lista

Jekh čipota savi so si dikhi si o proekto katar I Čehia thaj si bare džanlipasko misal. Les isi mediacia ke duj digre-komuniteteski thaj regionalnikani. Ko komunitetesko digro von lele socialnikane butjarnen thaj asistentura maškar e rroma thaj von sas angažirime direktikane te keren putarde servisoja e Rromenge. Von sas dende dumesa katar e regionalnikane mediatoroja save so dendje kontinuirime barjovipe e kapacitetongo thaj tehnikano dendo dumo, mediacia sava sas bareder digrako dendo dumo ke autoritetura upreder. E pharipena na sas čhinavde ko lokałnikano digro, a isi akto sar monitoring data thaj khedel punte. Kodova modelo sas fundirime ano 80-to berša. Kodova sas mukhlo modelo e decentralizacija kana e lokalnikane autoritetoja lele I obligacia kodole butjake (menadžmento, butjarnipe, monitoring, thaj av.) E Regionalnikane mediatoroja sas ikalde thaj numaj e socialnikane butjarne thaj asistentura ačhile. Kodova sas les negativnikano asaripe ki sasti programa katar buteder rezonura: e mediatoroja sas labarde vaše administrativnikane butja, a na buti ko tereno e lokalnikaen autoritetonca, o butjarnipe ulo binormativengo, isi tehnikane nanipa vašo kapacitetongo barjovipe thaj av. Kana kodova dikhla I Čehia lejja te kerel revitalizacija e modeloske nekobor komunitetonca save so si vaši decentralizacija.

proektura save so keren kodola principioja, no, ano jekh vaxt von sikavdje thaj šukar baxtagor. Maškar kodova, ano but baro kotor e proektongo si involviripe e Roma ani realizacia thaj evaluacia thaj kodova majbut sar detune bute tipongo maškaripasko thaj putardipasko premal o rromano komuniteto. Čačipaske paše 80% katar e evaluacirime proektongo sas len forme e mediatoripasko ani realizacia katar rromane individualcoja vaj organizacie. Isi proekoja ane save e romane mediatoren isi bešipe ane thana savende isi deipe e putarde servisongo (organizacia vaj avri latar, thaj keren buti ki umal vaj pale bešipasa ane thana save si ani aver institucia thaj si paše dži o rromano komuniteto). E solduj modelura sas evaluirime sar pozitivnikane. O alusaripe adhinel katar e čačutne kondiciendar thaj e tematar e proektoski. Čekatuni rola e mediatorengi si “te lel thaj del” e evidentoja maškar e labarutne e proektoske thaj e badania katar e putarde autoriteteto. Detune e proektoske. Kodova anel so von kheden sa e informacie katar e solduj riga thaj keren pakiripe e informaciengo adjaar so ka ovel haljovdo solduj rigenge. Von thaj adjaar keren buti sar agentoja vašo zurardipe e rromane komunitetesko thaj sar manuša save so keren diskusia sar te oven kerde e putarde politike andre ko butipasko (mainstream) komuniteto. E rromane mediatoroja šaj thaj te den butikeripe ko keripe patjavipe maškar e eksluziake Rroma thaj e aver (generalnikani polupacia, institucia, organizacia thaj av.). Ane varesave čipote e Rroma mediatoroja si čačutne detune e servisongo vaj legarne e aktivitetengo ano komuniteto. Ane kodola čipote, e mediatoroja trubun te ovel len kapacitetoja vaj kodova te kheden katar o proekto. O gin e proektongo phandel thaj i komponenta savi so del lengo barjovipe e kapacitetongo vašo mediatoro, so si identificirime sar pozitivnikano faktoro. Ano principio, o modelo e mediatoripasko save isi ververikane forme si but bare džanlipastar thaj si pozitivnikane lelo thaj si rekomendirime katar o menadžmento.

O nanipe lačho gindipe thaj e negativnikane aspektura vašo butikeripe e rromane mediatorengo šaj te arakhas numaj ane 12% katar e proektoja save so sas ki evaluacia. Čekatune, kodole proektonge sar modelo majbut ovel vakerdo so oven kerde numaj džikaj si o proekto, a e autoritetura na len thaj na keren institucionalizacia kodole modeloske palo agor e proektosko thaj andre ane institucie. Aver pharipa phanden so isi biadekvatikano kapaciteto e moderatongo; nanipe lače kondicie butjake (angažmano numaj džikaj o projekto thavdel vaj si tikneder pokinipe kana dikhlijon aver save so keren kodoja jekh buti thaj ki jekh pozicia); bariere save aven ane politikane diskusie (phandindo athe thaj o kapaciteto e mediatorengo save so keren artikulacia vaše pharipa thaj kodoja diskusia šunen numaj e autoritetura save si ano kodova vaxt ki pozicia, a palo kodova kana oven averkerde naj durederipe). Aver kritika si so e mediatoroja našti te oven substitucia e deutnenge ane butjarne thana savende našti te keren palo proekto buti thaj našti te len butjarne thana saven so šaj te ovel učeder digro e deutnesko e srevisengo. Misal: e rromane mediatoroja keren buti ane škole savende nane romane sikavne.

Ane varesave katar e proektoja save so sasas evaluacia si so o rromano komuniteto si dikhlo e tabu temenca (sar so si e prandina ane terneder berša), ververipen ano gindipe vaše

prioritetura vaj principioja, varesavo kompeticia maškar e individualcoja vaj organizacie. Kodova modelo e mediatoripasko baxtagorale ovela labardo thaj ane varesave aver čipote. Avere rigatar, isi thaj pharipena thaj šaj te del bilačhe butja vaši inkluzia kana isi frustracie save so oven vazdime maškar o rromano komuniteto thaj ačhol but bidikhlo.

Thaj ano agor, baro aspekto e involviripasko e Rromengo si thaj o barjovipe e komunitetesko thaj lesko zuraldipasko. But proektura bisterdje kodova aspekto, thaj uzal so si klidardo vašo deipe dumo e ververipange save so arakhen e sebepura lenge kišlipaske thaj trubul te del dumo, na numaj kana si e proektura, trubul thaj e Rromenge te oven zoraleder te roden peske čačipena thaj čačutni implementacia.

## DIZAJNIRIPE E RROMANE PROEKTONGO VAŠI INKLUSIA

**E proektura vaši inkluzia e Rromengi trubul te oven dizajnirime upral i funda e xor haljovipasko e situaciako e Rromengi, lenge trubutnipa thaj interesoja, sar thaj e relacia save so si e na-Rromengo kori e Rroma thaj verso kodolestar, ko sasto socio-ekonomikano, politikano thaj zakonesko konteksto thaj e rizikoja trujal o proekto. E proekt dizajniripa, thaj adjaar, trubul te sikljon katar e dži avidutne praktike kodle subjektostar ano komuniteto thaj avrial lestar.**

Proekto so sas implementirime ani Kroacia katar civilnikani organizacia thaj sas la resaripen te del dumo e rromane čavenge ki matematika thaj anglo drabaripe khelipasa ko sikhovipe prekal o keripe kapacitetoja e dajenge thaj dadenge thaj lengo lokharipe ko resipe dži e škole. Kodolesa e proekto sas les dromaripe ko jekh specifikano dikhipe ano sikhovipe savo kerel distance thaj ekskluzia e rromane čavenge save so si identificirime prekal o but beršengo buti keripe, pendžaripe e potencialnikane labarutnengo thaj e organizaciako savi so kerel buti. Numaj sas le čučipa kodoleske so na sas dikhle katar e edukaciako sistemo thaj kodolesa sas činavdo o inkluziako proceso.

Ekvaš katar e proektondar savende sas kerdi evaluacia thaj sikavdje averdipe ani situacia e Rromengi, vaši specifikani praktika vašo vaxt e kana sas o proceso e planiripasko. Baro kotor kodole proektondar si o xor pendžaripe e situaciaki e Rromengi sar prekondicia vašo adekvatikano planiripe. Kodola džanipa ano baro kotor si phandle thaj e lungovaxteske keripasa buti thaj o patjavipe savo so si ando e aktivipanca ano rromano komuniteto, sar thaj o direktikano involviripe e potencialnikane labarutnengi Rromengi ano proceso, phandindo kothe thaj ko proceso e dizajniripasko thaj anipasko decizie. Varesave katar kodola proektondar bare samasa lele peste thaj e rizikoja save so šaj te oven, džikaj varesave phendje so o pilotiripe vaj o multipliciripe e dizajniripaske metodologiako te ovel zurardo sa kodova del rezultatoja vaj kodoleste del dumo thaj o adaptiripe so si adekvatikano. But e proektondar si barjarde upral o lungo proceso saveste sas sikhovipe ki bišukar buti thaj adaptiripe sar so sas rekomentirime vaše inkluziake proektura.

Proekto ani Rumunia sas le resaripe te lel ki buti Rromen prekal e socialnikani ne ekonomiakie firme thaj sas dizajnirimo sar nevi idea. Numaj, sas les pharipa kodoleske so o zakonipen akale phuvate na del putaripe kodole formengo thaj e manušenge saven so isi socialnikano serviso thaj na sas lačhi misia e firmengi.

Ane fremoja e evaluaciakie isi duj proektura save so lele te keren buti bipatjavipasa kori e Rroma upral e prejudicie save so sas (jekh kaj e rroma na ka iranen e kreditoja, a aver kaj e rromane čavenge, majbut e čhajenge nane te ovel dendo te len than ano ekstrakurukularnikane aktivipa). Thaj e proektura sas len pozitivnikano faktoro ko involviripe e Rromengo ano menadžmento thaj realizacia e proektoncar. Kodova andja te ovel aver dikhipe ano dživdipe e rromengo, numaj thaj aver dikhipe te oven aver kerde e falš dikhipe e na-Rromengo so si ki relacia kodole proektonca.

Thaj adjaar, isi thaj proektura savende si dendo baro džanlipa katar e amalipnaske relacie thaj norme, kulturnikane karakteristike ano

amalipe, tradicie, relacie, socio-ekonomikane kondicie, prioriteura thaj interesoja, politikani situacia, zakonipen thaj aver faktoroja save so sip handle e dživdipaskere maškaripasa ano proekto savo so trubul te ovel implementirime thaj savo trubul te ovel les asaripen, sar pozitivnikane vaj negativnikane.

*"Vakerindo vašo impakto ani societa, e proekto isi resaripe thaj te kerel kreacia thaj legaripe e modelongo save so šaj te oven replicirime. O apelo e solidarnipasko, dende dumesko, voluntaripasko ano anav jekh averesko keren (re)kreacia e zuralipango saven so isi riziko vašo pharipa e čororipasa thaj si thaj avdice kothe thaj dživdinen" – vakerdipe katar evaluacia e proektosko*

Aver rigatar e problemoski si e projektura save so keren ignoracia e trubutnipango thaj e interesongo e Rromengo ano planiripasko proceso vaj aver klidarde faktoroja ko dživdipasko maškaripe.

O isipe jekh konsultativno arakhipen vaj pale drabaripe jekhe studiako savate isi statistikane evidentura, misaleske, si but xari te šaj te ovel haljovipen e keripnaske dizajno e proektoske savo so efektivnikane ka kerel jekh aver situacia. Von trubul te keren buti thaj te haljoven so isi but bare averkerdipa ko drom- so korkori pester si rekomendirime thaj te ovel ko sa deipe pester ke resarina e proektoske. Aver pharipa si so ano dizajniripe e procesosko kana o proekto dikhel realiziripe numaj jekhe aspektostar ko pharipa. Kodova majbut isi le vakerdipe kaj isi limitiripe e resursonca, numa trubul te ovel džanlo so kodova na anel solucia e pučipaske. Dajekh far o pheripe jekhe terminirime čučipasa šaj te ovel labarno, numaj te isi disavi kombinacia e aver proektonca. E pilot aktivipa save so na džan dureder si len bibaxtagoralo agoripe ane keripa savaxtune averdipange. Majbilačho scenario isi e proekton saven so isi fundiripe upral e stereotipoja e Rromenge.

Proektonge save mangen te keren inkluzia e rromenge, thaj adjaar si bare džanlipastar te oven kerde ke jekhethane baripena thaj principioja, majbut ke principioja katar e manušikane čačipena. Te si lelo o sistemo katar e univerzalnikane angigarde baripena, sar so si e manušikane čačipena vaj o socialnikano čačipen sar funda e proektoske thaj sa e aktivipa si kerde ano jekhajekhipa kodole resipasa, o transformiripe e baripengo ani praktika sikavel so o proekto isi les pozitivnikano asari thaj e Rromenge thaj e na-Rromenge. Kodova resipe del ate oven nakhavde e ververikane rezonoja vašo bimangipa kori e averdipa (sar so si dar, stereotipia thaj av.). Jekh štartorin katar e proektoja si molarde sar rezultato katar kodova dikhipe vašo baxtagor. Varesave projektura vakerden so e pharipa e proektoske bibaxtagoripasko isi thaj kana kodola baripena si čekatune thavdipa ano proektosko koncepto. Kodova si kana kodola baripena nane šukar haljovde vaj si rinčhibjarne avere dikhapanca vaše verter manuša. Kodoleske but si bare džanlipastar te oven kodola baripena te šaj keren promocia kodolenge save so keren realizacia ano jekh aver čhand thaj keren o proekto te ovel involvirime jekhe čačikane implementaciasa.

Duj specifikane dikhina katar I evaluacia ani relacia e dizajnesko katar e intervencie si kaj e intervencie šaj te oven but efikasnikane thaj efektivnikane te si kerde ko vaxt sar so trubul thaj kaj e intervencie šaj te oven bare džanlipastar e Rromenge, te si von kapacitetosa te keren buti kana isi kriza thaj sigutne situacie vaj butjarnipe saveste isi menadžmento e averdipaske mežurenca. O šird/starto e kerde aktivipango si lačheder e pharipange kana si kerde ani lengi majanluni faza. Misaleske, ano sikeljovipe, trubul te oven kerde ano angloškolako period vaj ani fundavni škola, vaj pale ano butjarnipa kana isi vaxt e tranziciako katar o sikeljovipe dži o butikeripe. Haljovel pes so kodova na anel so e pharipena save so si ki jekh durutni faza na trubul te oven dikhle. O arakhipe solucia e krizake thaj e sigutne situaciene vaj pale e labaripasa tehnike vašo menadžiripe e averdipanca anel kaj o proekto isi les terminirime nivelo e fleksibilnipasko thaj anel dendo ansvero ke biadžikerde situacie ane save ka šaj te oven arakhle kana ka ovel I realizacia e proektoski. Misal kodole situaciakе si kana isi tenzie ani familia, vašo khuvipe trujal o participiripe e džuvljengo ane intervencie save so kerel involviripen ano butjarnipe.

E školaki programa katar I Katalonia, Špania, si dizajnirime te kerel but ane sa e aspektoja e školake save so si trubutne te keren kvalitetnikani inkluzia thaj integririme sikeljovipe e Rromenge. Kerdja promocia e programake ane sa e faze thaj sar kerel buti e studentonca, familiencia, školanca thaj aver relevantnikane butikerutnenca. Voj labarel "Rroma agentoja" save keren individualnikani buti e studentonca, dikhel lengo avipe thaj performasia, del duma lenca, lenge familiencia thaj školanca thaj kerel diagnosticiripe e tranziciako thaj e trubutnipango. Kerel thaj buti ko resaripe e resarinengo sakone studentosko thaj a e administrativnikane dende dbutja thaj informacie, linko dži socialnikano serviso. Promocia kerel thaj ki programa vaši rromani kultura, prekal e sikeljovipaske programe, arakhel o sikeljovipe thaj del šajipe butikeripaske sakone sikeljovneske ane tranzicia katar o sikeljovipe dži butikeripe.

O proekto ani Bulgaria save sas baxtagoralo transfero e romane čavengo katar e segregirime ane normalnikane škole sikavel so pale kodola čhave khuven pumen e maškarutne segraciasa kodolesa so si thanarde ane segregirime klasoja, thaj si segregirime thaj ane hemime klasoja sar grupa. O proekt implementatoroja vakeren so kaj kodole situaciencia sip hare te ovel kerdo butikeripe thaj e realizatoroja našti te den ansvero kodoleske katar e vverer rezonoja (konfuzia, nanipe e resursengo, nanipe e džanipasko, nanipe e kapacitetongo, thaj av.)

Jekh katar majbare resipa ani evaluacia si o trubutnipa te ovel kerdo integririme resipe kori e proektoja vaši inkluzia e Rromengi: kothan te oven arakhle solucie lenge ke prioritetnikane ranika jekh pali jekh, von oven kerde ani kombinacia. Ano kodova dikhipe si bare džanlipastar so e labarutne e proektoske isi len trubutnipa katar sa. Majbut labardo modelo vaši imlementacia kodole resipasko si o individualnikano/familiako socialnikano menadžmento, save so ovel kerdo katar I identifikacia e labarutnengo ane amalipaske bijekh situacie, leipe temelnikane evaluacie e trubutnipange, zurardipa e konkretikane individualnikane/familiake resaripa vašo invloviripe thaj barjovipe e dende dromeske sikavdipange save so den resipe e resarinako. Kodova principio. Thaj adjaar, šaj te ovel labarno kana e prioritetnikane ranika si ki relacia te ovel kerdi ulavde. Kodole proektonge, o vaxtesko fremo našti lokhe te ovel arakhlo sar angleder, adaleske so sakova individualnikano plano šaj te oven len vververikanoo vaxt te šaj te keren o resaripa e inkluziakе. Varesave katar e molarde

projektura, thaj uzal kodova so nane implementacia ko integririme vaj individualnikane socialnikane menadžmento e principosko, keren kompleksnikani kombinacia e mežurenge save so menadžirinen e ververikane aspektongo vaj darhiale sebepongo e pharipango, savo si, thaj adjaar, ovela dikhlosar faktoro so anel baxtagor. Thaj adjaar, isi misala e proektoske save so na len ko dikhipe e averdipa ane fremoja e resarinake grupako ano adhinalipe e lokaciatar, savesa ovel dizajniripe e ververikane metodologiengo vašo arakhipe solucia e pharipaske ane ververikane trujalipa. Duj trintore katar e projektura katar i evaluacia isi len butjarne jekh katar kodola trin metodlogikane resipa. Mamuj kodoleske, o projekto si keripe buti si numaj jekh aspekto e pharipasko so isi les šajipe te ovel baxtagoralo, a majbut te anel dumo deipe, vašo negativnikano efekto katar e aspektura e pharipango so nane te ovel solucie e proektoske.

Bizo dikhipe ki prioritetnikani ranik savenge e projektura vaši inkluzia Rromengi keren buti i evaluacia putarel trin ranika save trubul te oven involvirime ani faza e projektiripasko: 1) promocia thaj arakhipe e identitetosko e Rromengo, 2) maripe mamuj i diskriminacia thaj promoviripe e toleranciako, 3) zurnalipe e rromane komunitetesko. Kana kodola trin ranika nane lele ani faza e projektiripasko, sakana aven e bilačhe butja ano implementiripe thaj e rezultatoja. E projektura e rodjlarde evaluacisa sikaven so kodola aspektura oven lele ko dikhipe majbut ano thavdipe e implementaciako, a na ki faza kana si planirime o projektiripe. Numa pale, e manuša save so si involvirime ane kodola projektura oven identificirime akale komponentenca, sar jekh but bare džanlipastar thaj amen das rekomendacia te ovel kerdo ano dizajno e proektosko.

Panda duj punte vaši sama: e akteroja trubul te oen samale kana keren dizajniripe kodoleske so na trubul te dizajnirinen but ambicioznike projektura te šaj te ovel len šukar resursoja vaj metodologie so na den kodobor baripen e labarutnenge. O planiripe šaj te ovel but ambicizonikano, kodoleske so kana isi uči konkurencia vašo finansiri, o relevantnikano projekt dizajnero trubul te del odobor rezonoja vašo realiziripe kobor so šaj te del sar labaripe, kodoleske so but far bašo bisamalipe isi but birealnikane adžikeripa. I dujto punta šaj te sikavel ke poserioznike pharipe ano vaxt kana si i faza e planiripaski: dajekhvar e projektura oven duplirime, deipe jekh beneficie save thaj aver vakerdje. Dajekhvar o labaripe šaj te ovel čačutno, numa bipraktikano. A flagrantikano misal asavke čipotate isi kana o projekto prekal save sas arakhle e labarutne dela instukcie vašo xabe kodolenge so našti te den aplikacia kodoleske so si čorore. Aver misala si e projektura kana isi džipherde časoja e sikklovnenge save si jekh sar so si e ničale; projektura save so anen phirnipaske treningoja save so na den e labarutnenge vaxt te keren buti thaj te len love biformalnikane thaj na den e čačutne šajipa te oven ki buti; thaj av.

## IMPLEMENTIRIPE E RROMANE PROKTONGO VAŠI INKLUSIA

**Nekobor aspektura si identificirime kodole evaluacisa, sar but bare džanlipaske vaši baxtagorali implementacia: lungo vaxtesko implementiripe e proktosko (prekal kontinuiripe, replikacia, multiplikacia, dikhipe e agoresko e institucionalizaciako); involviripe e relevantnikane faktorengi thaj leipe-deipe informacie, sar thaj tereneske; adekvatikano monitoring e anlipasko thaj e rezultatongo, prekal I kolaboracia e oficialnikane organongo vašo monitoring; butjarnipe e adekvatikane kadarosko thaj adekvatikane kapacitetura.**

O Acceder proekto (programa vašo butjarnipe katar I Špania implementirime katar i Fundación Secretariado Gitano) kerel buti ko involviripe e Rromengo ko kurko e butjako pandže beršenge. Voj si fundirime ko patjavipe kaj o phandlo lafi ki buti si o involviripe e individualnikane resipasa thaj kaj vov šaj te del dumo sakoneske. Kodova dendja dumo trujal 45000 Rromenje te len butjarne thana thaj džal dureder. Ikerindoj pes dži e čekatune resaripa thaj I strategia ano thavdipe e vaxtesko I programa si adaptirime sar ansvoe ke trujalipa thaj e rodipa o labarutno te arakhel pesko individualnikani drom ki kurkeski mapa, te averkerel o netvorko e kolaboratorengi, arakhipaske trubutnipa e butideutnengo, sar ano finansiripe thaj adjaar ani geografikani forma. Kodova fleksibilnipe si dendo e proektoske te šaj te džal dureder thaj te del rezultatura.

proektosko te ovel les šajdipa te del ansveroa ke but bare džanlipaske faktoroja save so trubul te oven lele ano dikhipe ano thavdipe e implementaciako. E baxtagorale projektura vaši inkluzia e Rromengi si dinamikane. Džikaj i lungovaxteski resarin savi si dendi katar o proekto ačhovel jek, o proekto šaj ka trubul te ovel averkerdo kana si o thavdipe leske planiripasko soro vaxt te šaj te ovel pherdi kodoja resarin. Kodova si thaj adjaar labarno vaše projektura save so si ki relacia e avere proektonca thaj si kompatibilnikane, vaj šaj te oven palekerde (ane aver lokaliteta) vaj multiplicirime (thaj si kerde bute labarutnenge).

Proekto ani Rumunia kerel buti e inkluziasi ko butikrtipe, finansirimo katar I Europaki Unia thaj del serviso 22.579 manušenge savendar ekvaš si Rroma. Numa pale o proekto si vaxteske fremesa thaj nane les lungo planiripe thaj na arakhel buti vaše labarutne – numaj 500 lendar lele buti ane dende dumeske firme, kodelkse so o proekto agordja anglo te arakhel plasmano e butjenje so kerel. Uzal kodova na sas planiripe monitoringosko thaj e efektura palo dendo dumo, thaj e firme agordje o butjarnipe e labarutnengo.

Jekh pandžtorin katar e

O dizajniripe e proktongo vaši inkluzia e Rromengi si lungo thaj kompleksnikano proceso savo so trubul te ovel lelo ko dikhipe e rekomendaciona ano anglederutno čekatipe. O šukar planiripe si angli kondicia vašo baxtagor thaj kana kodova ovela normalnikane implementirime si but lokheder. Thaj uzal e šukar planiripa, o implementiripa šaj te ovel bute revizitiripasa, čekatune majbut kodoleske so kodole thaneste si thaj e garavde faktoroja ano planiripe thaj si jakhdikhljovne sade ano thavdipe e implementaciako. O averipe e korkorutne proktosko anela ničale vizite e planongo thaj adaptiripe sar so si adekvatikabno. Paše dži adava, e avralutne averipa, thaj adjaar šaj te den asaripe ko proekto e inkluziako. O fleksibilnipe e

projekto e inkluziako.

18

projekta savenge sas kerdi evaluacia, avere rigatar, pale, dende numaj tiknevaxteske solucie. Kodola projekta agordje vaše vverer rezonura, sar so si limitirime finansiake resursoja, nanipe e kapacitetosko te džan dureder thaj te keren proekto, nanipe e interesosko katar I rig e klidarde partnerongo ano kontinuiteto, thaj adjaar dureder, a na kodoleske so lengi resarin na sas resli. O bišajdipe te ovel džaipe dureder e pokinime projektonca si identifikuime sar bidendipe vaši inkluzia e Rromengi.

"Panda jekh pozitivnikano averdipe ulo kredo ano kantonu Tuzla. E kantonesko serviso vašo butikeripe ulavdja resursoja katar o budžeto vaši programa vašo butjarnipe e Romengo ane avutne duj berš." Dendo vakerdipe katar I evaluacia e projektoski ani Bosna thaj Hercegovina

Kodova si labarno kana e structure, sar so si organizacie, agencie thaj institucie keren buti vaj si kerde resarinasa te ovel resli I inkluzia e rromengi. Majbut, o efektivnipe e projektongvaši inkluzia e Rromenje šaj te ovel mežurime kodolesa si von institucionalizirime vaj na: inkorporirime ane governoske planiripa, politike, programa thaj budžeto thaj keripe e zakoneske obligacie vaj khedipe e lungo vaxteske čaćipango sa e potencialnikane labarutnenge.

Ani Kroacia, duj projekta si ko drom te oven institucionalizirime. I idea vašo keripe kapacitetura e dajengo/dadengo te ovel dendo dumko sikklovipe lenge čavengos promovirime sar šukar praktika thaj si angigardi katar I rig e relevantnikane akterongi: čave, daja/dada, sikavne, direktoroja e školenge. Kodova sas vakerdo jekhe konferenciate thaj o resornikano Ministeripe mangla te ovel involvirime kodole butjate. O aver modelo ani kroacia sikavdja resipe dži e socialnikane servisoja vaše marginalizirime sime, prekal e volonteroja. I Agencia vašo butikeripe kerdja praktika ani realizacija kodoleske ane tikne forme- trin volonteroja ano momento. Ani Hungaria isi projekto savo so kerel kombinacia e mežurenje ane kheripa thaj butjarnipe savo si anglokerdo katar o governo, savo so institucionalizirinel kodova sa prekal o deipe e agenciak te kerel implementacia e rromane organizaciasa sar partner.

Ane rromane inkluziak projekta isi baro gin e subjektongo save so keren buti, phandle thaj e nacionalnikane thaj e lokalnikane governura, privatnikane vaj putarde amalipaske firme, rromane khedina thaj organizacie, privatnikane kompanie

Ane fremoja e projektosko ani Bosna thaj Hercegovina o mobilnikano projektkano timo (MPT) si fundirime thaj phandel socialnikane butjarne, sikavne thaj prezententoja katar o ministeripa, aktivistoja ke birajikane organizacie, romane mediatoroja vaj jekhipe katar e tema. O MPT kerel buti ani khedin thaj kodova si molardo sar džidendo baripen akale projekto. Panda jekh projekto katar I Bosna thaj Hercegovina arakhla pes ko leipe than e lokalnikane governosko thaj si klidarde džanlipastar vašo baxtagor, kodoleske so lengo dendipe e phuvake, monitoringo, finansiripe thaj av.

proektura.

Nekobor proektura si identifikuime sar faktoro vašo baxtagor ke leipa e phirnipaske organizaciengo katar i ranik e proektoski.

O Rromano edukativnikano Fondo arakhlij jekh but bare džanlipaski ekspertiza vašo proekto e sikkjovipasko ani Kroacia-kodova sas identifikuime sar jekh katar e faktoroja vašo baxtagor e proektoski.

Džikaj i kolaboracia katar e pobuter interesirime riga si bare džanlipastar vašo baxtagor e proektosko, aver čhande si o bibaxtagor e varesave labarutnengo te oven inkluzirime thaj si bare džanlipaskoro negativnikano aspektu. Dajekhvar, e relevantnikane aktoreoja na mangen te keren aktiviteura save so si ano fremo lenge autoriziraskere, našti te keren kodova, kodoleske so isi len but bari buti ki buti vaj adžikeren džipherdo finansiako labaripe katar o proekto te šaj te keren buti. Ane disave proektura, isi biadžikerdo tiknjaripe e finansiripasko katar e partnerura, sar so si o lokalnikano governo, thaj kodolesa ovel činavdi I kolaboracia thaj kerel I implementacia te ovel phareder thaj bišajutni.

Edukaciako proekto ani Bosna thaj Hercegovina kerel peske pikaripe ke škole thaj aver relevantnikane institucie ano arakhipe thaj khedipe e evidentongo. Ko proekto isi thaj pesko sa astardi baza e evidentongi savo so si pherdo e evidentonca katar e oficialnikane registrura, save so si lele sar sigurnikano dikhipe ko anglipe thaj rezultatura e proektosko.

Aver baredžanlipasko aspektu ki faza e implementaciako e proektosko si I inkluzia e rromengi ko adekvatikano monitoringo thaj evaluacija. Ano dikhipe e evaluaciako oven dikhle but ververikane nakhle butja. Isi nekobor proektura save so len te keren buti e fundavne evidentonca thaj te džan dureder e monitoringosa. Buteder katar e thema so si ani Dekada nane sistematikane ano khedipe e evidentongo save so si ulavde palo etnikano preperipe thaj polo ane štar prioritetnikane ranika e Dekadake, savesa o formiripe e fundavne lineako si but pharo. Korkori o monitoringo dela ververikane buxljarde butja ke proektura: dajekh isi len nanipe katar o jekhipe ki bhuti, dajekh sporadikane vaj, majbut regularnikane. E dikhle aspektura, thaj adjaar, ovena ververikane – e ikljovipa sas monitoririme majbut, numa ane varesave čipote isi nanipe katar e rezultatura thaj o asaripen, a ano jekh thaj I distanca maškar e Rroma thaj e na-Rroma. Isi proektura saven so sas evaluacia thaj andral thaj avrialdan, numaj isi thaj proektura saven so na sas nijekh evaluacia- thaj ani jekh čipota uzal kodova so sas planirime thaj sas kondicije finansiripaske. Ano jekh proekto save so si evaluacisa o proekt implementatoro del vakerdipe so o rezono so isi nanipe e adekvatikane evaluaciako so o generalnikano nanipe e ulavde evidentongo. Ekvaš katar e monitoririme proektura sas fundirime ano lengo dikhipe katar e oficialnikane themake vaj lokalnikane organia saven so si obligacia te den generalnikano monitoringo ani dendi ranik e proektosko (sar misal edukaciako inspektorato vaj katastar). E proektura vaši inkluzia e rromengi kerel maripe e monitoringosa thaj e evaluacisa, but si tikno gin kodolengo so keren normalnikani buti. Kodola proektura si

identificirime sar anglederutne ano akava dikhipe thaj sas lende labarde avrialutne (vaj themake) evidentura ano sistemo vašo monitoringo thaj evaluacia.

Ano baro gin e proektongo si molarde o kvaliteto, profesionalnipe thaj o sadendipe e involvirime personalesko ano proekto, thaj adjaar, si identificirime sar čhinavdipasko faktoro vašo baxtagor. Ano baro kotor e proektondar si angažirime Rroma profesionalcoja, majbut, sar mediatoroja katar e ververikane tipoja. Uzal o pheripe e agorutne resarinako akale proektosko, kodoja praktika, thaj adjaar, dela te ovel barjovipe e RRomengo, jekhe dende samasa savi so si vakerdi upreder ani diskusia e mediatorenge. Varesave katar e projektura si e involvirime specifikane komponentenca savengo resipe si te ovel barjovipe e Rromengo. Avere rigatar, e rroma nane but angažirime ano vastaripe thaj realizacia varesave proektonde. Upral sa, but Rroma so si involvirime ane projektura nane ani buti sar so si normalnikane, a ane varesave čipote e rroma si angažirime te ovel lenge dendo putardo serviso thaj den rodipe so lengi resarinaki grupa si limitirime numaj ke Rroma. Baro gin e proektondar oven identificirime sar faktoro ko thavdutno keripe buti e kapacitetongo prekal e treningoja thaj aver forme, sar thaj o proektikano personalo thaj e putarde organoja.

Varesave e proektondar, thaj adjaar, keran pozitivnikani identifikacia e ikladipasa e informaciengo save so si phandle e proektosa te šaj o buxlo komuniteto te kerel vazdipe e minsako thaj leske proektosko thaj e subjektosko. O putardo dikhipe ano putardipe e rezultatongo katar o proekto katar I rig e putardipaski, phandel thaj o rromano komuniteto.

## AVRALUTNE FAKTORURA

**Efektivnikani poltika thaj e zakonipasko fremo thaj o funkcioniripe e čačipaske radžipasko isi len baro asaripen ko proektosko baxtagor.**

O baxtagor e proektureng vaši inkluzia e Rromengi majbut si ani baro mežura phandli e trine avralutne faktorencia: isipe e oficialnikane politikengi (nacionalnikani vaj loklanikani), isipe e zakonoanipasko adekvatikano e reguliripasa e subjektivnikane ranikasa thaj i efektivnikani implementacia e zakonoanipasko. O isipe e oficialnikane politikako vaši inkluzie e Rromengi ko nacionalnikano vaj lokalnikano nivelo šaj te anel justifikacia e oficialutne simenge vašo trubutnipe e inkluziake proktongo.

*"Kodova čhand e rumuniaké zakonoanipasko ani relacia e phuvasa vaši koncesia, vaj arakhipasa e čačipango ko isipe e phuvako vaše terne familie si kredo ane gava thaj si klidarde džanipasko vašo baxtagor e programako..." vakerdipe katar i evaluacia ki Rumunia.*

*"E averdipa e legislativake majbut isi len asaripe ano implementiripe e proektosko. O nevo zakono vašo themutnipe katar o 2008 berš kerdja te ovel o leipe themutnipe phareder, majbut e Rromenge. O zakono majbut ikaldja sa kodova so angleder sas lačhe kana sas ko dikhipe e personalnikane dokumentura, kodoleske so but Rroma našaldje o themutnipe vašo nevo zakono. Kodova anelas so, sar so vakeren e rromane aktivistura, nevo ikaldipe e dokumentongo jekhe manušenge sar so sas len angleder kana sas o proketo. Kodoleske but jekh si thaj e ektiviteura vašo socialnikano arakhipe. I nevi legislative vašo socialnikano arakhipe sas kredo kana sas vaxt e evaluaciako, so sikavel jekh potencialnikano riziko majbut e themake savi so tiknjarel e budžetia vašo socialnikano lovengo deipe sar rezultato e proektosko thaj von šaj te našalen kodova but sig." - vakerdipe katar i evaluacia e proektoski ano Montenegro.*

*"E sastipaske mediatoroja majanglal planirime sar putarde oficialutne, 30 beršenge si involvirime prekal e beršeske kontraktajo vašo granto, kodoleske so e organoja nane ano šajdipe te anen etnikane kriterie vašo putardo konkurso e putarde oficialutnenge." Vakerdipe katar i evaluacia vašo sastipe ani Špania.*

O isipe thaj o nanipe e šukar zakonanipasko ani subjektoski ranik e proektosko šaj te ovel definirime. Jekh katar e molarde projektura majbut andja šajdipe te ovel kredo nevo zakono-Zakono vaši legalizacia e objektongo ani Makedonia – te ovel juristikano mandato e šele Rromenge. Avere rigatar, o proekto ani Makedonia vaši inkluzia katar I ranik butjarnipe prekal e socialnikane ekonomikane firme khuvdja pes bare pharipanca vašo annipe e juristikane regulativako ki akaja tema. E proekte sas le trubutnipe katar o labaripe e zakonipasko a sas phandlo e privatnikane kompanienca save so sas len fundavni idea e proektoski te keren bareder butjarnipe e manušengo thaj kodova majbut lendar te oven Rroma.

Jekh jekhethano nanipe ani zakoneski regulativa si o bibaxtagor te ovel kerdo šajdipe vaši afirmativnikani akcia. I afirmativnikani akcia si keri pe jekh pprivilegiaki grupa te ovel ki lačheder situacia no so si aver, kodoleske so I kišli pozicia kodole grupaki si katar o nakhlo vaxt vaj akanutne diskriminatorykane praktike vaj praktike saven isi diskriminatorykano efekto. I

*"Kodova naj stihjno kaj amen kana keras organizacia e amare bešipasa e sikavnenca, efta policajcoja sas ani jekh rig e vulicake, panda efta ani aver rig... a pala kodova thaj kontrola e identitetosko. Amen na sas nijekh bešipen e dajenca/dadenca-sikavnenca, a te na sas bizo policia. Ola avenas anglo xulipe. Adžikerenas amare kolegon. Kana von avenas autonca, von len stopirinenas. Pučelas o policajco: "Si tumen rošalinja komplet... Si tumen medicinaki kutia...?" E policajcoja na sas baxtale ten a sas ano šajdipe te oven sankcionirime amare kolege khančeske..." vakerdipe katar I evaluacia ani Hungaria.*

*"E lokalnikane (rumuniake) konsiliaroja sas patjapasa so e rumuniake familie save nisi but čhave trubul te ovel len neve khera, numa vakerdje piro bipatjavipe kodolesa so thaj e Rromen isi but čhave..." Vakeripe katar I evaluacia e proektoski ani Rumunia kote so isi nanipe e governosko te kerel e zakoneske obligacie e Rromenge vašo stereotipoja.*

resarin e afirmativnikane akciaki si te cidel e palpalunipa e diskriminatorykane praktikengo thaj te anel kodoja grupa te ovel jekhejekh situaciate e avere dživdutnenca. Kodola mežure si limitirime ano vaxt thaj resarin.

Thaj adjaar, isi misala kote so, uzal kodova so isi zakonoanipa si šukar te ovel dendo ansvero ko pučipa save e proektura mangen te čhinaven, o zakonoanipa ovel kerdo ki jekh stihaki, restriktivaki thaj džal dži diskriminaciako čhand, kodolesa so čhinavel e potencialnikane labarutnen Rromen te aven dži benefit katar e proektura thaj o zakonoanipe sar so si vakerdo ane duj misala. Džipherdo avralutno pharipe savo so šaj te kišljarel o baxtagor e proektongo vaši inkluzia e Rromengo si o politikano bistabiliteto vaj averdipe. O proekto ani Savora, Hungaria sas ko sa mudardo katar i rig e governosko savi so sas thaj finansiero ano proekto. O nevo governo kerdja averipe ko kontrakto vašo granto thaj kerdja I efikasnikani implementacia bišajutni. Sa e evaluaciak e proektura ani Rumunia sas mudarde katar e averdipe e governosko save so kerda lungiriipe e vaxtesko vaše proektura katar i europa thaj čhinavdja o finansiriipe thaj kodova kerdja but bilačhe situacie thaj kodoleske e planirime proektura na sas implementirime uzal o planirime.

Thaj ano agor, avralutno faktoro vaše proektura šaj te oven butja sar so si but bari buti e butjarnengi ane putarde oficialutne save so len peske džipherdi buti vaj si sar džene ko menadžerikano timo vaj sar detune e servisongo.

*"O menadžerikano timo (e putarde oficialutne) na sas pokime ano proekto. Von trubulas te len I obligacia ano proekto sar aditivo ki lengi buti, thaj kodova kerdja frustracia, kišlo ilo thaj khinipe. Ano jekh vaxt e avralutne ekspertura si angažirime ano proekto mukhle o proekto te agorkerel bizo rotiriipe e obligaciengo pa upreder, majbut ani relacia e monitoringosko e asari pasko"- Vakerdipe katar I evaluacia ani Rumunia.*

## MANADŽMENTO E RESURSENGO, FINANSIRIPE

**Kompleksnikane pharipa ani sakoja prioritetnikani ranik e Dekadaki roden te oven solucie e resursikane intenzivnikane proektongo. O idealnikano finansiripe trubul te ovel identificirime katar e governoske budžetoja. I mobilizacia e EU thaj aver donatorengi resursongi vaši inkluzia e Rromengi trubul te ovel gindime sar but bare džanlipaski, a o gindipe sit e ovel finansiripe katar e governura sar kotor e procesostar so anel institucionalizacia.**

E labarutne e proektongo vaši inkluzia e Rromengi si telo asaripen te ovel la strukturnikano čororipe – len isi trubutnipe katar sa. But projektura trubul te lent e keren buti katar o arakhipe habe dži šeja e labarutnenge, resarinasa te den len šajdipe te len than dureder. Baro gin e proektongo vaši inkluzia e Rromengi dela e labarutnenge finansiako dendo dumo, sar so si stipendie, keripe biznis grantura vaj arakhipe e drabengo thaj si molardo sar pozitivnikano katar i rig e labarutnengo. O jekhutno učcharipe e fundavne trubutnipango dikhel thaj lačheder startikani punta thaj šaj te ovel anglokondicia vašo baxtagor, numa butvar nane kodova sa te šaj te ovel inkluzia. Džikaj o involviripe e agentongo šaj te ovel khudipe e limitiripasa ano čhonavipe e strategiako vašo arakhipe solucia e pharipange, kodoleske so e limitirime finansiake resursoja trubun te ovel len kombinacia e aktivitetongo thaj učcharipe sa e fundavne trubutnipango e labarutnenge kober so si trubutno.

O proekto ano Montenegro kerel buti e socialnikane inkluziasa e terne Rromenca našle manušenca te oven khedime resursoja vašo jekh spektro e servisongo peske labarutnenge sar: than ani lokalno škola, muzejenge tiketoja, eksurzia, pursakia vaši motivacia e labarutnengi thaj av. Kodova ano agorutno kotor ulo proekto finansirime katar i Europaki Unia.

*“Šudro. Kodova si normalno. Medicina. Von šaj te aven thaj te maren mire vudareste, thaj ani irat, kana nekas isi šudripe. Me dav len. Vaj šeja...ivend. Kana nane len tiraxa, haljovel pes, e daja/dada na den te džan ki škola, a i majpaše škola si biš minutia phiri. Ano ivend kodova naj lokho, kana si purane tiraxenca thaj bizo šej. Kodoja s ii situacia, krizaki, amen menadžirinas kodolesa. Das len šeja thaj aver dive von džan ki škola” – vakerdipe katar implementatoro ani evaluacia ani Hungaria.*

nanipe e resursongo.

Ko nekobor čipote, e projektura vaši inkluzia e Rromeno khuvela pes e trubutnipasa te ovel arakhli motivacia vaše

E projektura vaši inkluzia e Rromenge majbut khuvena pes e biadžikerde resursonca, sar so si administrativnikane resursoja vašo leipe dokumentura vaše labarutne resarinasa te ovel len labaripe e proektondar vaše servisoja, resursoja vašo trafiko e labarutnenge te šaj te resen dži o than e servisosko thaj av. Kodola resursoja nane bare, num ate nane anglodikhle ano budžeto angleder o proekto našti te ovel baxtagoralo vašo

*“Misaleske, kana leljam te keras buti e čhavenca, trubulas te adžikeras duj čhon (te aven e reserve) thaj kodova avile pensiloja. Kodova si kodoleske so o bičhaldipe majanglal džal ko čekatuno foro thaj palo kodova avel, isi tenderoja thaj so me džanav thaj adžikeras sa vastxramovipa, aver xramovipa, marka. Kodova si but lungo...Si amen pharipe kodole sistemosa...”- vakerdipe katar jekh implementatoro e praktikano ani Hungaria.*

relevantnikane labarutne (sar so si e putarde oficialutne, pašutne thaj av.) resarinasa te del rezultatura. Sar stimulansoja šaj te ovel but lender vaši inkluzia (uniformiripe e čhavorikane xuredlinengo e khelinorenca sa e čhavenge, sar kotor e proktostar te ovel xramovipe e Rromane čhavengo ani integririme škola, sar misal).

Kana isi labarutne proektura, kodova si dikhlo, kothe si thaj o barjardo rodipe savo so šaj te rodel finansiripe vaše proektongi ekspanzia.

Baro gin e proektongo dela molardipe so isi pharipe ani relacia e finansieranca, phandindo kothe thaj lungaripe e pokinipasko e resursongo, na mangen e resursoja save so si but trubutne te oven pokime, bigindime averkerdipe e finansiengere kontraktongo, phare menadžerikane rodipa thaj av. Jekh katar e misala ki akaja evaluacia si kana o donator učharel e resursoja vašo instaliripe e digitalnikane xardžipasko e panjesko/m<sup>2</sup>, numa na del resursoja vašo čačikano phandipe e panjeske instalaciake konekciate.

Nekobor kodole projektandar ki evaluacia sas dende anavesa “efikasnikani astarni”. Resarinasa te oven atraktivnikane vašo finansiripe, o gin e labarutnengo planirime kodole proktoske ovel bigodjaverno thaj učo. Kodola proektura šaj te khuven pes bare pharipanca ano thavdipe e implementaciako, bašo biadekvatikano khedipe e finansiake resursongo thaj kodoja strategia anel dži o bišajdipe e realizaciako ke planirime rezultatura vašo planirime gin e labarutnengo. I dilemma si trubul vaj n ate ovel tiknjardo o gin e labarutnengo thaj ten a dikhlo o “bibaxtagor” thaj te oven resle e resarina e donatoreske, vaj te ovel tiknjardo o kvaliteto thaj o kvantiteto e servisengo? Kodova majbut anel tikne butja save so sip handle e trubutnipanca e labarutnenge thaj nanipe e ikerdipasko e rezultatengo save so si bilačhe vaši inkluzia e Rromengi.

Aver aspekto ano kodova faktoro si o sahibipe thaj/vaj o menadžiripe e averesa palo agordipe e proktosko. Ane varesave kheripaske proektonde, misaleske, khera si kerde e proektosa thaj von ačhile sahibipe kodolesko so kerdja implementacia e proktosko. Ano jekh katar kodola proektura, e labarutne biobligaciasa si premal kodola khera, kodoleske so ačhile bibutjako. Ano jekh proekto e sahibia naštine te pheren sa e kondicie save so lender sas rodime. Ane duj čipote, sar thaj ane aver proektura adekvatikani sama na ovel dendi ko “kustikipe” katar o proekto palo lesko agor, o ikerdipe e rezultatongo šaj te oven kišle. Mamuj kodoleske, kodova pučipe te ulo ko vaxt dikhlo thaj planirime anglo agordipe e proktosko, isindo ko dikhipe e konsiloja save so si dikhle ane fremia e čekatipasa vašo proekt dizajniripe, phandindo kothe thaj participativnikano resipe thaj adekvatikano ke trubutnipa thaj o dikhipe e rizikosko, o ikerdipe e rezultatongo katar o proekto ka ovel arakhlo.

Bare džanlipastar si te ovel stabilnikane thaj lačhe finansiake resursoja. E resursoja katar buteder hanika šaj te den kodova finansiako stabilipe, majbut kana isi finansiripe so si katar e themako budžeto. Dujto, kodova si bare džanlipastar vaše e agentura save keren buti ki inkluzia

te šaj te labaren e kapacitetoja vašo arakhipe fondoja thaj mobiliziripe e resursongo, majbut ane proektura kote so šaj te phanel sigutne čipote thaj biadžikerde xardžipa. Trinto, o fleksibilnipe e finansiripasko si jekh thaj bare džanlipastar- e implementatoroja trubul te oven kapacitetosa te den ansvero sa e neve butjenge so aven ano finansiake planoja, sar thaj o finansiako menadžiripe, thaj adjaar, trubul te ovel adekvatikano- bizo pharipa thaj birokratikane rodipa save so oven dende katar e donatorengi rig.

35% katar e evaluaciake proektura vakeren so isi lačhi praktika ano dikhipe sar so si, thaj isi implementacia te na ke sa numaj ko jekh katar e upre vakerde, numaj 40% katar e evaluaciake rodljaripa ke proektura ikeren negativnikane aspektura save so sip handle e finansiripasa.

Sar kuriozoteto, o evaluaciako projektp dikhel te del vazdipe e molengo ke servisoja thaj produktoja ani lokalnikani implementacia, save so sar iranipe keren asari ano budžeto e proektosko. Thaj uzal so jekh asavki čipota si identifikuime maškar e evaluaciake proektura, a l situacia na dendja rezultato ano baro kotor e pharipanca, kodova faktoro šaj te ovel bare džanlipasko riziko ane bare proektura vašo barjovipe thaj trubul kodova te ovel lelo sar dikhipe.

## REZIME THAJ AGORUTNE TERMINANTE

Dekada rodljarpasko proekto si dizajnirimo te del dumo ki efikasnikani praktika vaši inkluzia e Rromengi. Patjas so e evidentura khedime akale projektoste ka šaj aktivnikane te oven labarde katar I rig e agentongi vaši inkluzia e rromengi ane lenge mangipa te implementirinen efikasnikane thaj efektivnikane proektura. I baza e evidentongi katar e registririme proektura šaj te ovel lačhi sar punta savatar ka ovel kredo starto te šaj te len buteder informacie kodoelske so si kredo vaši inkluzia e Rromenge ane Dekadake fremia.

I analiza varesave proektongi save so sas implementirime ani Dekada putarel bare džanlipaske faktoroja vašo baxtagorale proektura save so keren inkluzia e Rromenge:

- vakerdipe kori e Rroma.
- keripe inkluzivnikane kriteriumia vašo alusaripe e labarutnengo thaj keripe buti te ovel reslo dži kodola so si majbut ano proceso e marginalizaciako thaj si ani ekskluzia thaj zumavel pest e del osiguripe sarenge saven isi trubutnipe e vaxtesko/vramako.
- Iniciative vašo participiripe so si varekana trubutno.
- proektura save so si putarde e na-Rromenge, kana isi adekvatipe kodoleske, kodoleske so isi tenzie save so šaj te ikljoven katar i inkluzia e Rromengi.
- kulturnikano thaj gender senzitivnipe.
- participiripe e Rromengo katar o starto/šird dži agor e proektikane ciklusesko.
- Putardi thaj temelnikani diskusia vaše pučipa save sip handle e participiripasa e relevantnikane faktoronca, phandindo athe thaj e potencialnikane labarutnen.
- transparentnikane thaj obligaciake faktoroja save so anen decizie, participiripasa e Rromengo.
- inkluzia e Rromengi ani faza e implementaciaki, sar jekh tipo mediatoroja maškar o rromano komuniteto thaj e themake organoja vaj generalnikane sarenge.
- našaldipe e putardipasko neve forme marginalizacia thaj ekskluzia.
- proektura vaši inkluzia e Rromenge šaj te keren promocia vaše labarne dialogoja ane maškaripa e romane komunitetesko vaše kontroverzikane pučipa.
- integriripe e emancipaciako e Rromengo thaj barjovipe e komunitetesko.

- xor džanipa save so si sikle ano thavdipe e putarde diskusiake e potencialnikane labarutnenca, lungo vaxtesko participiripe ano komuniteto, statistikane thaj aver evidentura, ničale ano dizajno e proektoske.
- Iterativnikano dizajno e proektosko savo so astarel thaj o pilotiripe.
- sama ke lungovaxteske/vramake kompleksnikane problemura thaj trubutnipa.
- fokus e prevenciako thaj angluni intervencia.
- fleksibilnipe te šaj te ovel šajipe te ovel kredo aktiviteto kana isi kriza thaj ansvero kana isi katastrofe kana trubul.
- majbut si angigarde thaj lele e baripena thaj principura (sar so si e manušikane čačipena) lele ano dikhipe e proektoske dizajnesko.
- integriripasko resipe savo so dikhel te kerel buti sa e kompleksnikane individualnikane situaciencia.
- adresiripe e ververikane labarutnenca ano dizajno e proektosko.
- arakhipe solucia e diskriminaciake mamuj e Rroma.
- fleksibilnipe thaj menadžiripe e averdipanca save so aven.
- lungovaxtesko duripe.
- institucionalnikano vazdipe prekal o keripe structure, integracia e putarde politikenge thaj budžetonge, vaj aver forme ki institucionalizacia.
- keripe buxli koalicia thaj anipe e buxle ekspertizako.
- vastaripe e ververikane adžikeripanca katar i rig e ververikane trubutne rigengo.
- butjarnipe e dende samale manušengo ano implementiripe e proektosko.
- monitoring thaj evaluacia e oficialnikane oficialutnenge save so si relevantnikane ano khedipe e evidentongo.
- adekvatikano zakonipe thaj leski implementacia.
- budžeto vaše aktivipa thaj budžeto vašo phandipe e fundavne trubutnipango e labarutnengo save so si trubutne vašo participiripe.

- budžeto vašo biadžikerde xardžipa, phandindo kothe thaj o trubutnipe te oven arakhle stimulacie vaše potencialnikane labarutne te participirinen.
- budžeto/ suficientikane resursoja / vašo khedipe e finansiake resursongo vašo skaliripe upre e baxtagorale proektongo, kathe so si o rodipe bareder thaj sig.
- molaripe thaj adresiripe ki dizajn faza kana oven rodime rodipa katar o donator save so šaj te oven riziko.
- našen katar e but ambicioznikane planiripa, majbut ani relacia e ginosa e labarutnengo.
- diverzifikacia e finansiripasko, na numaj ani relacia e ginosa, numaj thaj o kvaliteto thaj o tipo.
- institucionalizacia e baxtagorale praktikengo, phandindo kothe thaj o identifikupe e finansiripasa e radžako.







O Dekada rodiljarpasko raporto si rezultato katar I analiza e proktongi save so sas realizirime ane fremoja e Dekadake vaši inkuzia e Rromengi 2005-2015. 314 proektura save so sas kotor kodole Dekadake rodjraipaske praktikengo sas katar o 2012-2014 berš ane 12 thema save si ani Dekada (on line data baza šaj te ovel arakhli ano <http://romadecade.org/> about-the-decade-decade-good-practices). 42 lendar si dikhle sar šukar haljovipe vašo baxtagor thaj bibaxtagor. O Dekada rodiljarpasko raporto anglodikhel katalogo vašo baxtagorale vaj bibaxtagorale fakturura ko proekto vaši inkluzia e Rromengo ilustririme sar studie e čipotengo.